ANÚNCIO DE ENCERRAMENTO DE OFERTA PÚBLICA DE DISTRIBUIÇÃO PRIMÁRIA DE AÇÕES ORDINÁRIAS, DE EMISSÃO DA

AZUL S.A.

Companhia Aberta

CNPJ nº 09.305.994/0001-29

NIRE: 35.300.361.130

Código CVM n° 2411-2

ISIN Lotes de Ações: "ISIN BRAZULA01OR8" / Ticker Lotes de Ações: "AZUL53"

A Oferta foi registrada perante a CVM em 18 de fevereiro de 2026, sob o nº CVM/SRE/AUT/ACO/PRI/2026/004.

I. Valor Mobiliário, Emissor e Ofertante

A **AZUL S.A.**, sociedade por ações, com registro de companhia aberta na categoria "A" perante a Comissão de Valores Mobiliários ("**CVM**"), na qualidade de emissora de valores mobiliários ("**Companhia**"), vem a público comunicar por meio deste Anúncio de Início ("**Anúncio de Início**"), nos termos da Resolução da CVM nº 160, de 13 de julho de 2022 ("**Resolução CVM 160**"), o encerramento da oferta pública de distribuição primária de 45.477.707.683.900[1] ações ordinárias de emissão da Companhia, nominativas, escriturais, sem valor nominal, livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames ("**Ações**"), realizada na República Federativa do Brasil, em mercado de balcão não organizado, sob o rito de registro automático de distribuição, nos termos do artigo 26, inciso II, alínea (a), da Resolução CVM 160, sob a coordenação do **UBS BB CORRETORA DE CÂMBIO, TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS S.A.** ("**UBS BB**" ou "**Coordenador da Oferta**"), destinada exclusivamente aos investidores profissionais, conforme definidos no artigo 11 e 13 da Resolução da CVM nº 30, de 11 de maio de 2021 ("**Investidores Profissionais**"), tendo sido garantido aos acionistas da Companhia, em cumprimento ao artigo 53 da Resolução CVM 160, a prioridade para a subscrição de até a totalidade das Ações, com colocação privada das Ações no exterior, preço por Ação de R$ 0,000109656646388772000 ("**Preço por Ação**"), sendo, portanto, (i) o preço por Cesta de Ações, já considerando o Grupamento, foi de R$ 189,48, equivalente ao Preço por Ação multiplicado por 1.727.900 ("**Preço por Cesta de Ações**"); e (ii) o preço por Lote de Ações, já considerando o Grupamento, foi de R$ 189,48, equivalente ao Preço por Ação multiplicado por 1.727.900 Ações ("**Preço por Lote de Ações**")[2], perfazendo, portanto, o montante total da Oferta de R$ 4.987.045.576,68, não tendo sido

[1] Todas as informações e valores da Oferta apresentados neste Anúncio de Encerramento já refletem o Grupamento (conforme a seguir definido).

[2] O Preço por Cesta de Ações e o Preço por Lote de Ações foram arredondados em razão de limitações operacionais dos sistemas da B3, que não permitem a integralização de valores inferiores a um centavo, menor fração monetária atualmente admitida no Brasil. Para fins de cálculo do montante total da Oferta, foi considerado o Preço por Ação com todas as suas casas decimais, sem arredondamentos.

verificada a distribuição parcial das Ações, nos termos dos artigos 73 e 74 da Resolução CVM 160 ("**Oferta**")

Os termos iniciados em letra maiúscula neste Anúncio de Encerramento que não estejam aqui expressamente definidos terão o significado a eles atribuído nos fatos relevantes da Oferta, divulgados pela Companhia em 3 de fevereiro de 2026 e 18 de fevereiro de 2026 (em conjunto, "**Fatos Relevantes da Oferta**").

II. Instituição Financeira responsável pela Escrituração das Ações

A instituição contratada para prestação de serviços de escrituração das ações da Companhia é a Itaú Corretora de Valores S.A., instituição financeira, com sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, n° 3.500, 3º andar, inscrita no CNPJ sob o nº 61.194.353/0001-64.

III. Dados Finais de Distribuição

Tipo de Investidor	Número de subscritores	Quantidade de Ações subscritas e integralizadas
Pessoas Naturais	648	302.548.378.400
Clube de Investimento	-	-
Fundos de Investimento	15	51.869.830.100
Entidades de Previdência Privada	2	1.491.177.700
Companhias seguradoras	-	-
Investidores estrangeiros	-	-
Instituições intermediárias participantes do consórcio de distribuição	-	-
Instituições financeiras ligadas à emissora e/ou aos participantes do consórcio	-	-
Demais instituições financeiras	-	-
Demais pessoas jurídicas ligadas à emissora e/ou aos participantes do consórcio	1	5.183.700
Demais pessoas jurídicas	8	45.117.252.192.800
Sócios, administradores, empregados, prepostos, e demais pessoas ligadas à emissora e/ou aos participantes do consórcio	100	4.540.921.200
TOTAL	**774**	**45.477.707.683.900**

Nos termos do artigo 10 das "Regras e Procedimentos de Ofertas Públicas", conforme em vigor, foi elaborado o "*Memorando Definitivo da Oferta Pública de Distribuição Primária de Ações Ordinárias de Emissão da Azul S.A.*" que foi colocado à disposição dos Investidores Profissionais no âmbito da Oferta.

QUAISQUER OUTRAS INFORMAÇÕES OU ESCLARECIMENTOS SOBRE A COMPANHIA E A DISTRIBUIÇÃO EM QUESTÃO PODERÃO SER OBTIDAS JUNTO AO COORDENADOR DA OFERTA E NA CVM.

NOS TERMOS DOS ARTIGOS 9º, INCISO I E 23, PARÁGRAFO 1º DA RESOLUÇÃO CVM 160, FOI DISPENSADA A DIVULGAÇÃO DE PROSPECTO E LÂMINA DA OFERTA PARA A REALIZAÇÃO DA OFERTA.

AINDA, CONSIDERANDO QUE A OFERTA ESTEVE SUJEITA AO RITO DE REGISTRO AUTOMÁTICO DE DISTRIBUIÇÃO, O REGISTRO DA OFERTA BRASILEIRA PRESCINDIU DE ANÁLISE PRÉVIA DA CVM. NESSE SENTIDO, OS DOCUMENTOS RELATIVOS À OFERTA, BEM COMO SEUS TERMOS E CONDIÇÕES, NÃO FORAM OBJETO DE REVISÃO PELA CVM, INCLUINDO TODOS OS DOCUMENTOS DA OFERTA E ESTE ANÚNCIO DE ENCERRAMENTO.

ESTE ANÚNCIO DE ENCERRAMENTO É DE CARÁTER EXCLUSIVAMENTE INFORMATIVO, NÃO SE TRATANDO DE OFERTA DE VENDA DE VALORES MOBILIÁRIOS.

A data deste Anúncio de Encerramento é 20 de fevereiro de 2026.

Autorregulação ANBIMA
Ofertas Públicas

Autorregulação ANBIMA
Coordenadores de Ofertas Públicas

Coordenador da Oferta

UBS BB
Investment Bank